

Số: 01/2022/BC - TTZ

Thái Bình, ngày 01 tháng 08 năm 2022

## **DỰ THẢO**

### **BÁO CÁO**

#### **TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2022**

#### **PHẦN I**

#### **KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

##### **I. Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về tình hình sản xuất kinh doanh năm 2021**

Năm 2021, Ban Giám đốc Công ty đã nỗ lực thực hiện và triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát chủ trương đã đề ra của Công ty dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, theo đúng định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021.

##### **1. Nhân sự, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**

Trong năm 2021, Ban Giám đốc Công ty hoạt động ổn định, không có sự thay đổi về nhân sự, cụ thể như sau:

<b>STT</b>	<b>Họ và tên</b>	<b>Chức vụ</b>
1	Ông Hoàng Anh Quyết	Tổng Giám đốc
2	Bà Nguyễn Thị Mên	Phó Tổng Giám đốc

Thu nhập của Ban Giám đốc trong năm là: 147.520.000 đồng. Các chi phí hoạt động, giao dịch, công tác phí... của Ban Giám đốc trong năm được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của Công ty

##### **2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021**

Thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021. Ban Giám đốc Công ty báo cáo Cổ đông kết quả kinh doanh của Công ty như sau:

*Đơn vị tính: đồng*

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Kế hoạch</b>	<b>Thực hiện</b>	<b>Tỷ lệ so với Kế hoạch (%)</b>
1	Tổng doanh thu	10.000.000.000	5.836.397.901	58,36%

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ so với Kế hoạch (%)
2	Vốn điều lệ	115.704.440.000	75.704.440.000	65,43%
3	Lợi nhuận trước thuế	550.000.000	677.073.872	123,10%
4	Lợi nhuận sau thuế	500.000.000	782.044.216	156,40%
5	Cổ tức	0%	0%	-

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2021)

## **II. Đánh giá các lĩnh vực hoạt động**

### **1. Hoạt động sản xuất kinh doanh**

- Trong năm 2021, Công ty tiếp tục hoạt động kinh doanh thương mại với các mặt hàng truyền thống, như kinh doanh vật liệu xây dựng; dịch vụ vận tải; kho cảng, Công ty chuyển dịch dần sang lĩnh vực xây lắp nhằm đem lại nguồn doanh thu và lợi nhuận cho Công ty. Tuy nhiên, đại dịch Covid-19 đã có tác động lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, dẫn tới việc Công ty chưa đạt được kết quả kinh doanh như kế hoạch đề ra. Tổng doanh thu trong năm 2021 ghi nhận 5,83 tỷ đồng, đạt 58,36% so với kế hoạch đặt ra. Ở chiều ngược lại, lợi nhuận sau thuế đạt 782 triệu đồng, vượt 56,4% so với kế hoạch đặt ra.

### **2. Hoạt động đầu tư**

- Trong năm 2021, Công ty tiếp tục đầu tư xây dựng nhà máy gạch Tuynel tại Xóm Trọng, xã Phong Phú, huyện Tân Lạc, tỉnh Hòa Bình. Đến cuối năm 2021, nhà máy đã nghiệm thu và đưa vào sử dụng một phần, và đang tiếp tục hoàn thiện các hạng mục còn lại.

### **3. Công tác tài chính kế toán:**

- Chấp hành nghiêm túc việc lập báo cáo tài chính theo đúng chuẩn mực kế toán và thực hiện công bố thông tin kịp thời, đúng quy định công bố thông tin nhằm tạo sự minh bạch đối với các cổ đông.

- Xây dựng các biện pháp quản lý tốt và sử dụng hiệu quả nguồn vốn trong quá trình sản xuất kinh doanh.

- Tái cơ cấu nhân sự để chủ động công việc liên quan đến tài chính kế toán, nguồn vốn.

### **4. Công tác công bố thông tin và các nội dung liên quan đến thị trường chứng khoán:**

- Thực hiện công bố thông tin định kỳ, bất thường để có thông tin kịp thời minh bạch tới các cổ đông theo quy định pháp luật hiện hành.

- Chấp hành nghiêm túc, đúng quy định đối với doanh nghiệp niêm yết trên thị trường chứng khoán.

## **PHẦN II**

### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh thực tế, các công việc chuyển tiếp cũng như nguồn công việc dự kiến sẽ ký hợp đồng trong năm 2022, TTZ xây dựng mục tiêu kế hoạch năm 2022 kính trình Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:

#### **I. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM TRONG NĂM 2022**

##### **1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:**

*Đơn vị tính: đồng*

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Thực hiện</b>	<b>Kế hoạch 2022</b>
1	Tổng doanh thu	5.836.397.901	10.000.000.000
2	Vốn điều lệ	75.704.440.000	75.704.440.000
3	Lợi nhuận trước thuế	677.073.872	500.000.000
4	Lợi nhuận sau thuế	782.044.216	500.000.000
5	Cổ tức	0%	0%

##### **2. Các nhiệm vụ trọng tâm:**

###### **2.1 Hoạt động kinh doanh:**

- Công ty duy trì hoạt động kinh doanh các sản phẩm truyền thống như: kinh doanh vật liệu xây dựng; dịch vụ vận tải; kho cảng,... Đồng thời, mở rộng hoạt động kinh doanh sang các lĩnh vực, ngành nghề mới như lĩnh vực xây lắp nhằm đem lại nguồn doanh thu và lợi nhuận cho Công ty.

###### **2.2 Hoạt động đầu tư:**

- Thường xuyên đánh giá lại hiệu quả các khoản đầu tư mà Công ty đã thực hiện trong những năm trước, từ đó đưa ra phương án tài chính phù hợp với tình hình hoạt động thực tế và phương hướng phát triển trong tương lai của Công ty.
- Tập trung tìm kiếm các cơ hội đầu tư tiềm năng, hiệu quả nhằm đem lại nguồn doanh thu, lợi nhuận bền vững cho Công ty.

###### **2.3 Phát triển nguồn nhân lực:**

- Nguồn nhân lực là yếu tố quyết định sự thành công của Công ty trong suốt thời gian qua. Do đó, để duy trì và phát huy hơn nữa giá trị quý báu này, Công ty sẽ phải tiếp

tục kiện toàn tổ chức, điều chỉnh bộ máy cho phù hợp với mục tiêu hoạt động trong thời gian trước mắt cũng như lâu dài.

#### **2.4 Tích cực quan hệ cổ đông:**

- Công ty dự kiến sẽ đầu tư phần mềm quản lý thông tin cổ đông và phản hồi mọi thắc mắc, nhu cầu tìm hiểu thông tin cho cổ đông, để cổ đông có thể cập nhật thông tin kịp thời về doanh nghiệp...

## **II. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022**

### **1. Hoạt động kinh doanh**

- Tăng cường công tác đào tạo, tổ chức các đợt huấn luyện cho đội ngũ công nhân nâng cao tay nghề nhằm nâng cao hiệu suất lao động và đảm bảo chất lượng sản phẩm.
- Duy trì hợp tác với các nhà cung cấp lâu năm, đồng thời tìm kiếm đối tác, nhà cung cấp hàng hóa uy tín với giá cả cạnh tranh trên thị trường.

### **2. Hoạt động đầu tư**

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán và sử dụng vốn trong toàn công ty. Tăng cường công tác kiểm soát dòng tiền, đảm bảo sử dụng đúng mục đích.
- Tập trung cân đối, thu xếp nguồn vốn đảm bảo đủ vốn phục vụ hoạt động SXKD, đặc biệt là các hoạt động trọng tâm.
- Thường xuyên rà soát lại các khoản công nợ đặc biệt là các khoản ứng quá/ứng vượt/ các khoản công nợ nội bộ trong công ty và công nợ với các khách hàng.
- Đánh giá các khoản đã đầu tư từ đó đưa ra phương án tốt nhất để cơ cấu lại các khoản đầu tư này.

### **3. Công tác tổ chức và quản lý:**

- Quyết liệt thực hiện công tác kiện toàn mô hình tổ chức quản lý Công ty theo hướng hiệu quả, nâng cao sức cạnh tranh và thực hiện được vai trò định hướng với các đơn vị thành viên phù hợp với quy định của pháp luật.
- Hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ, đặc biệt các quy định phối hợp điều hành giữa các phòng chuyên môn.
- Tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát, kiểm tra, thanh tra việc chấp hành pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch và nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty.

### **4. Công tác Tài chính Kế toán:**

- Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, hạch toán kế toán và sử dụng vốn trong toàn công ty. Tăng cường công tác kiểm soát dòng tiền, đảm bảo sử dụng đúng mục đích.

- Tập trung cân đối, thu xếp nguồn vốn đảm bảo đủ vốn phục vụ hoạt động SXKD, đặc biệt đáp ứng nhu cầu vốn triển khai thi công tại các công trình trọng điểm trong năm 2022.

- Thường xuyên rà soát lại các khoản công nợ phải thu/giá trị sản lượng dở dang/tình hình tạm ứng/thanh toán tại các dự án/đơn vị. Quyết liệt trong công tác nghiệm thu, thanh toán và thu hồi công nợ đặc biệt là các khoản ứng quá/ứng vượt/ các khoản công nợ nội bộ trong công ty và công nợ với các khách hàng.

## **5. Công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:**

- Xây dựng cơ chế, chính sách nhằm thu hút cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật có năng lực, am hiểu công nghệ, có kinh nghiệm nhằm xây dựng đội ngũ CBCNV đủ về số lượng, đáp ứng yêu cầu về chất lượng, đặc biệt là đội ngũ làm công tác quản lý, điều hành dự án, công tác thiết kế.

- Tăng cường đào tạo nội bộ và đào tạo trong công việc, tranh thủ sự hỗ trợ kinh phí của Công ty đối với các chuyên đề kỹ thuật/ chuyên sâu để xây dựng đội ngũ công nhân kỹ thuật lành nghề, có trình độ cao.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2022.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

### **Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT/Ban GD;
- Lưu VT.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**HOÀNG ANH QUYẾT**